

## MEMORIA 2011

**Semillas para la Democracia** es una asociación civil de bien común, sin fines de lucro, con capacidad restringida, creada en octubre de 2006. Busca mejorar la calidad de la democracia promoviendo la participación ciudadana en los asuntos de interés público y un ejercicio responsable del gobierno.

El concepto institucional fue pensado en el sentido de “sembrar para luego cosechar una democracia más sólida, con instituciones más fuertes”.

---

### Áreas de trabajo

#### Participación Ciudadana y Partidos Políticos

##### Construyendo Capacidades en Gobiernos Locales y Ciudadanía Organizada

- Período de ejecución: octubre 2011 a septiembre de 2012.
- Cooperación: National Endowment for Democracy (NED).
- Alcance territorial: Municipio de Coronel Oviedo, departamento de Caaguazú.



##### Descripción del proyecto:

El trabajo realizado en el año 2011 es la cuarta etapa de la iniciativa, iniciada por Semillas para la Democracia en el año 2007 y que alcanzó a los municipios de Abaí (Departamento Caazapá) y las ciudades de Ayolas, San Patricio, San Juan, San Ignacio, Santa María, Yabebyry, Santiago y Santa Rosa, todas del Departamento de Misiones.

##### El proyecto tiene como objetivos:

Profundizar el conocimiento de los Concejales sobre materia municipal como base para mejorar la gestión y la transparencia.

Incrementar la participación de organizaciones de base en gobiernos locales con énfasis en la gestión y transparencia municipal.

Capacitar a las organizaciones de base para ser capacitadoras de futuros concejales y otras organizaciones de la sociedad civil en temas municipales a partir de sus propias experiencias y conocimientos.

Crear espacios de diálogo entre los representantes políticos locales y las organizaciones de base para la implementación de políticas públicas conjuntas.

Acciones emprendidas:

- A través de talleres, elaboración de materiales de consulta y programas radiales se busca seguir involucrando al mayor número de personas en los asuntos municipales y dar continuidad al diálogo político en el tiempo, manteniendo a los ciudadanos alertas a los acontecimientos y realidades de su municipio.

### **Participación Ciudadana en Políticas Públicas. Más y mejor democracia**

- Período de ejecución: de octubre de 2010 a septiembre de 2011.
- Cooperación: National Endowment for Democracy (NED).
- Alcance territorial: ciudades de San Juan, Ayolas, San Ignacio, Santa María, San Patricio, Yabebyry, Santiago y Santa Rosa, departamento de Misiones.

Descripción del proyecto:

Tuvo como objetivo dar continuidad a los trabajos iniciados en el año 2007, en los municipios de Abaí, del departamento de Caazapá, Ayolas y San Patricio del departamento de Misiones. Esta fue la tercera etapa de implementación del proyecto.

El propósito de la iniciativa fue promover la participación ciudadana en los asuntos municipales, a través de la capacitación en temas que permitan a los gobiernos locales y a la ciudadanía organizada reforzar su capacidad para conocer las funciones del municipio, sus obligaciones y atribuciones, la participación en el diseño del presupuesto municipal y la transparencia de la ejecución presupuestaria. Los talleres de capacitación también plantearon la conveniencia de que la clase política y la ciudadanía se vinculen a través de diálogos de construcción de lo público.

Semillas para la Democracia trabajó de la siguiente manera:

- Creando espacios de diálogo entre la ciudadanía y las autoridades municipales,
- Alentando la participación ciudadana en el diseño de las políticas públicas y el presupuesto municipal.
- Fortaleciendo las organizaciones de la sociedad civil y a los gobiernos locales,
- Construyendo vínculos de confianza entre los ciudadanos y las autoridades locales.

### **Municipales.com.py**

- Período de ejecución: febrero de 2010 a febrero de 2011.
- Cooperación: Agencia del Gobierno de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID).
- Alcance territorial: departamentos de Guairá, Concepción, Central, Canindeyú, Alto Paraná y ciudad de Asunción.



Descripción del proyecto:

Teniendo en cuenta el contexto electoral del año, la iniciativa buscó contribuir a los espacios de diálogo entre candidatas y candidatos políticos y la ciudadanía, a través de la combinación de las TICs.

Los objetivos principales del proyecto consistieron en aumentar la participación de grupos vulnerables y mujeres en el proceso electoral; aumentar y mejorar la

intercomunicación entre candidatos y electores; y utilizar las nuevas tecnologías en medios de comunicación como herramientas para garantizar elecciones libres y justas.

Para ello Semillas para la Democracia realizó las siguientes actividades:

- Entrenamiento a 150 pre-candidatos y luego a 350 candidatos finalistas en el uso de las nuevas tecnologías en medios de comunicación. El entrenamiento incluyó técnicas de creación de base de datos del electorado, reclutamiento de bases, intercomunicación entre candidatos y ciudadanos y desarrollo de estrategias para recaudación de fondos.

- Entrenamiento a 50 candidatos en estrategias de campaña, desarrollo de plataformas electorales, estrategias de comunicación integral utilizando nuevas tecnologías en medios de comunicación, manejo de base de datos de los votantes.
- Entrenamiento intensivo a 10 candidatos de Asunción en estrategias para llegar a los sectores vulnerables de Asunción.
- Monitoreo de las elecciones municipales en Asunción a través del conteo paralelo de votos.
- Seminarios de capacitación en los departamentos de Guairá, Concepción, Central, Canindeyú, Alto Paraná y en Asunción. Los seminarios realizados se denominaron "Transparencia y Participación ciudadana en gobiernos locales a través de nuevas tecnologías".

### **Munet e-gobierno Paraguay**

- Período de ejecución: junio de 2011 a mayo de 2012.
- Cooperación: Convenio con el Ministerio de Interior y el apoyo técnico de la OEA.
- Alcance territorial: Ciudades de: Luque, Mariano Roque Alonso, Fernando de la Mora, Villa Elisa, Limpio, Ñemby, San Antonio, Caacupé, Concepción, Pedro Juan Caballero, Carapeguá, Coronel Oviedo, Hernandarias, San Bernardino, Curuguaty y Minga Guazú.



#### **Descripción del proyecto:**

El proyecto tuvo como objetivo fortalecer la capacidad institucional de los gobiernos municipales por medio de la implementación de herramientas de gobierno electrónico.

Se buscó incentivar la participación comunitaria, las alianzas entre los sectores público y privado, la adopción de mejores prácticas en el uso de las TICs y la inserción de los municipios participantes a la Sociedad del Conocimiento.

#### **Semillas para la Democracia ayudó:**

- Al desarrollo de estrategias para la implementación de programas locales.
- Con capacitación y asesorías.
- Con la aplicación de TICs al funcionamiento de la municipalidad, incluyendo portales municipales, e-compras, e- servicios y e-participación.

### **Proyecto Sociedad Civil – Topu’ã Paraguay**

- Período de ejecución: setiembre de 2010 a setiembre de 2013.
- Cooperación: Programa de Democracia de la Agencia del Gobierno de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID).
- Alcance territorial: Nacional.



#### **Descripción del proyecto:**

Tiene como propósito colaborar con el afianzamiento de la democracia participativa, incluyendo a la sociedad organizada en las tomas de decisiones que afectan a la vida pública. También trabaja con la Secretaría de la Función Pública en la aplicación del Índice de Gestión de Personas, herramienta nueva que promueve la buena calidad del servicio civil.

El proyecto se articula en cuatro componentes:

1. Organizaciones, que impulsa un programa de capacitación para ayudar a que las organizaciones sociales se fortalezcan en sus capacidades.
2. Encuentros, que propicia mesas sectoriales de debate que permitirán la construcción de una agenda país.
3. Educación, que propicia más contenidos de educación cívica en las mallas curriculares de la enseñanza formal.
4. Periodismo, que promueve la formación de un grupo impulsor de un código de ética periodística y mejores condiciones para el periodismo de investigación.

Semillas para la Democracia realiza las siguientes acciones:

- Ofrece talleres de fortalecimiento para organizaciones incipientes.
- Convoca a las organizaciones a que presenten proyectos de transparencia y anticorrupción, por medio del Fondo Semillas.
- Promueve la conformación de Grupos Impulsores que trabajen en torno a agendas compartidas y promuevan la incidencia en el diseño de políticas públicas.
- En articulación con la Secretaría de la Función Pública implementa en Índice de Gestión de Personas, herramienta que evalúa la capacidad de gestión de las oficinas públicas encargadas de la gestión de personas.
- Apoya a la Secretaría Técnica de Planificación en la consolidación del Equipo Nacional de Estrategia País, instancia conformada por actores sociales que se constituyen en consultores del Poder Ejecutivo para la formación de estrategias de políticas públicas.
- En articulación con el Ministerio de Educación propicia la ampliación de la malla curricular de la materia Educación Cívica para el nivel Medio y Superior.
- Promociona la construcción de un Código de Ética Periodística.
- Apuntala la formación de periodistas de investigación.

### **Democracia activa - Estrategia de seguimiento de la sociedad civil al plan de acción de Québec y Mar del Plata**

- Período de ejecución: noviembre de 2011 a febrero de 2012.
- Cooperación: Participación y Democracia Activa en las Américas.
- Alcance territorial: Nacional.



Descripción del proyecto:

El proyecto apoya la participación de las organizaciones de la sociedad civil en los Procesos de Cumbres de las Américas. Este proceso es coordinado por la Corporación PARTICIPA, en alianza con FOCAL, de Canadá e INVESP, de Venezuela, y cuenta con recursos de la Agencia de Cooperación Canadiense. Forman parte de esta alianza 24 países del hemisferio, Semillas para la Democracia es la instancia coordinadora por parte del Paraguay.

El proyecto da a conocer los procesos de Cumbres de las Américas, los compromisos que los gobiernos asumen en ellas y cómo las decisiones tomadas en las Cumbres se vinculan con el desarrollo de los países. La iniciativa también busca incidir en el cumplimiento de los compromisos que los gobiernos adquieren en cada encuentro y en su nivel de implementación en cuatro áreas:

1. Participación ciudadana;
2. Descentralización y gobiernos locales;
3. Acceso a la información; y
4. Libertad de expresión.

Acciones de Semillas para la Democracia:

- Marta Ferrara, Directora Ejecutiva de la organización, participó del Seminario en Bogotá, Colombia, realizado en el mes de marzo, para discutir la aplicación de la nueva

metodología del informe de Seguimiento de los Mandatos de la Cumbre de Quebec y Mar del Plata, en el marco de la alianza regional Democracia Activa.

- Elaboración del Informe Paraguay, a ser entregado en la Sexta Cumbre, realizada en el año 2012, en Cartagena (Colombia).

## Comunicación e Incidencia

### Centros de Cultura y Participación en los Bañados de Asunción. *Jetyvyro*

- Período de ejecución: febrero de 2010 a enero de 2012.
- Cooperación: Unión Europea.
- Alcance territorial: zonas periurbanas de la ciudad de Asunción, Bañados.



#### Descripción del proyecto:

El objetivo general de esta acción fue promover mejores condiciones para la inclusión social y política de los jóvenes que viven en las zonas periurbanas de Asunción, Bañados.

Los escenarios elegidos en el territorio periurbano de la Capital (Bañados) se caracterizan por la concentración de familias en situación de pobreza, el hacinamiento y las condiciones de marginalidad de una parte importante de su población. Estos elementos constituyen obstáculos para la inclusión social y política de sus habitantes.

La situación es parte de un problema estructural, cuya transformación depende de una combinación efectiva de las iniciativas Estatales y privadas. En este contexto, el desarrollo de experiencias públicas comunitarias es una condición fundamental para que, a largo plazo, las iniciativas de desarrollo sean sustentables y apropiadas por las personas a las que beneficia.

La acción de Semillas para la Democracia planteó:

- La creación de espacios sistemáticos de educación cívica que promuevan la organización de los jóvenes de los bañados como sujetos de derechos.
- El desarrollo y fortalecimiento de medios de comunicación alternativa para que los grupos juveniles vinculados a la acción puedan expresarse.

#### Acciones transversales del área de Comunicación e Incidencia:

Apoyo y seguimiento a las acciones de comunicación de los proyectos en ejecución mediante:

- La difusión de las actividades, conforme a requerimientos de cada proyecto.
- La producción de materiales e insumos comunicacionales.
- El diseño y la ejecución de Campañas de comunicación.
- La redacción y difusión de comunicados.
- La gestión de los medios digitales: página Web y blogs.
- La gestión de la comunicación interna de la organización.
- La gestión de la Comunicación institucional.
- El cuidado editorial de los materiales y soportes comunicacionales.
- El cuidado de la imagen de la organización.

### Premio a La Excelencia Judicial

- Período de ejecución: Año 2011.
- Cooperación: Fundación AVINA, VISIÓN Banco y Librería Intercontinental.
- Alcance Territorial: ciudad de Asunción.



**Descripción del proyecto:**  
Consiste en un sistema de evaluación y premiación que reconoce a jueces que, por su desempeño y dedicación, poseen cualidades destacadas. Es un estímulo para quienes se esfuerzan por superar los estándares habituales de desempeño y revalorizar la justicia de cara a la sociedad.

La cuarta edición, realizada en el 2011 con metodología de FORES(Argentina), premió al Juzgado de Justicia Letrada en lo Civil y Comercial, del Primer Turno, de la Capital, a cargo de la Jueza Olga Talavera.

De los cuatro años que lleva la iniciativa, en el año 2011 se contó por primera vez con el apoyo del sector privado de la mano de Visión Banco, Fundación AVINA y Librería Intercontinental.

Actividades de Semillas para la Democracia:

- La evaluación de la gestión de los juzgados investigados se basó en 7 indicadores: Estadísticas, Atención al público, Encuestas a Abogados actuantes en el fuero, Presentación de Declaración Jurada de Bienes, Trayectoria, Análisis Ético y Calidad Jurídica.
- El evento de premiación fue presentado por Semillas para la Democracia y el Pacto Ético Comercial.

### Una Superintendencia Activa para una Justicia más Transparente

- Período de ejecución: noviembre 2010 a octubre 2011.
- Cooperación: Programa UMBRAL, con el apoyo de USAID.
- Alcance territorial: ciudades de Asunción, departamento Central y Ciudad del Este departamento de Alto Paraná.



**Descripción del proyecto:**  
El proyecto buscó potenciar los procesos disciplinarios y de control del Poder Judicial(alternativa de la sociedad civil para obtener mayor transparencia de la gestión judicial), que tiene como uno de los órganos responsables a la Superintendencia General de Justicia.

Semillas para la Democracia realizó las siguientes acciones:

- Divulgación de la labor de la Superintendencia buscando informar a la sociedad civil sobre su rol de control de procesos disciplinarios y difundiendo las herramientas establecidas para el mejor funcionamiento ético y administrativo del Poder Judicial.

- Difusión de las publicaciones logradas con el apoyo de UMBRAL: el "Manual de Deberes, Responsabilidades, Obligaciones y Prohibiciones para Magistrados, Funcionarios y Auxiliares de Justicia", y las "Acordadas del Sistema Disciplinario y de Control Interno del Poder Judicial".
- Monitoreo del cumplimiento del plan anual desarrollado por la Dirección General de Auditoría de Gestión Judicial, órgano de control creado en el marco del programa UMBRAL y dependiente de la Superintendencia, que se encarga de asegurar que los resultados de los servicios judiciales se ajusten a los dictados de la legislación vigente y a las instrucciones institucionales.

### **Seguir Chismoseando. Fortalecimiento de “Las Chismosas” como organización comunitaria de mujeres**

- Período de ejecución: abril de 2010 a marzo del 2011
- Cooperación: Ministerio de Igualdad del Gobierno de España. Secretaría General de Políticas de Igualdad del Instituto de la Mujer de España. Fundación para la Justicia.
- Alcance territorial: Villa Cerrito, de la ciudad de Fernando de la Mora.



#### Descripción del proyecto:

El proyecto fortaleció a “Las Chismosas” como organización de mujeres de la Villa Cerrito, de la Ciudad de Fernando de la Mora, contemplando la complejidad de la situación propia de una villa periférica urbana.

“Las Chismosas” se conformó en el año 2006 para buscar salidas a los problemas de los jóvenes ante el actuar de la policía (tortura, secuestros, amenazas) y de las pandillas locales. Desde el inicio del grupo las mujeres recibieron el acompañamiento de integrantes de la parroquia local; de un médico de la Unidad de Salud Mental del Ministerio de Salud y de estudiantes de la carrera Psicología Comunitaria de la Facultad de

Psicología Comunitaria de la Universidad Nacional, mediante un espacio denominado “La Otra Clínica”, instancia que trata la salud mental desde las potencias comunitarias, fuera de la lógica del encierro en hospitales psiquiátricos y del consultorio individual.

El chisme se constituyó entre ellas en una herramienta de comunicación clave para tratar las urgencias. Desde ahí se fueron tratando salidas para otros problemas de la comunidad que trascienden la situación juvenil.

En este contexto, el trabajo de Semillas para la Democracia fue:

- Ayudar a potenciar el proceso del grupo Las Chismosas, mediante capacitaciones en Derechos Humanos y estrategias de exigibilidad con enfoque de género.
- Acompañar a Las Chismosas en la Asamblea de las Villas del Sur (AVS), del cual forman parte. La AVS es una experiencia comunitaria con potencial para que las soluciones hacia históricos problemas surjan desde el propio poder de la comunidad y no desde el asistencialismo, u otra lógica paternalista.  
Instalar un Consultorio Jurídico Comunitario que brinde asistencia primaria, aclare dudas y brinde orientación sobre las instancias oficiales donde acudir para buscar soluciones a los problemas.

---

## **Membresías y Redes**

### **Coordinadora de Derechos Humanos del Paraguay (CODEHUPY)**

Fundada en el año 1991. Es una red que nuclea a 23 organizaciones sociales y no gubernamentales titulares y a 5 organizaciones adherentes. Las organizaciones miembros tienen en común la defensa de los derechos humanos. Desde el 2002, es Capítulo nacional de la Plataforma Interamericana de DDHH, Democracia y Desarrollo (PIDHDD), integrada por 18 países americanos.

### **POJOAJU**

Fundada en el año 1998. Es una entidad sin fines de lucro que tiene el propósito de articular, en una instancia de coordinación, a las ONGs y Redes de ONGs del Paraguay. Promueve el debate y la concertación entre sus integrantes y se posiciona políticamente en los ámbitos nacional y global, en alianza con otros sectores democráticos.

### **Democracia Activa: red ciudadana por el cumplimiento gubernamental de las cumbres**

Busca dar a conocer a la ciudadanía y a las OSC's los procesos de Cumbres de las Américas, los compromisos que los Gobiernos asumen en ellas y como éstas se vinculan con el desarrollo de los países y la vida de sus ciudadanos. Además, busca influir en los compromisos que los Gobiernos adquieren y en su posterior implementación. Desde el año 1997 se ha venido desarrollando el proyecto "Participación Ciudadana para la Cumbre de las Américas", el cual ha tenido diferentes fases durante estos últimos 10 años.

### **Organización de los Estados Americanos (OEA)**

Brinda la posibilidad de formar parte de la red hemisférica de organizaciones que trabajan en las diferentes áreas temáticas de interés para los Estados Miembros y de tener acceso a la información de los procesos políticos, económicos y sociales que se desarrollan en la OEA y forman parte de la agenda interamericana. Facilita el intercambio de información y de experiencias que enriquecen el diseño de políticas gubernamentales por medio de la participación organizada y el diálogo entre las OSC, los gobiernos y los organismos interamericanos e internacionales.

### **Red Latinoamericana y del Caribe para la Democracia**

Institución internacional, sin fines de lucro, que asocia activistas y organizaciones de la sociedad civil de América Latina y el Caribe, que trabajan para el fortalecimiento de la democracia, la defensa de los derechos humanos y la promoción del desarrollo sostenible en sus países. Tiene como finalidad proveer apoyo y solidaridad a individuos y grupos en situaciones donde la democracia está en peligro, crear conciencia y divulgar los valores, principios y prácticas democráticas, e incidir para que las leyes y políticas públicas se adapten a los principios democráticos.

Acciones de Semillas para la Democracia:

- Marta Ferrara, Directora Ejecutiva de la organización participó de una reunión de intercambio de experiencias, conocimientos y buenas prácticas, realizada en el mes de abril, en Rosario (Argentina). En la oportunidad se reunieron representantes de poco más de 250 organizaciones de la región en una asamblea, donde se produjo la Declaración Ciudadana de Rosario sobre la Democracia Plena y la Cohesión Social.

### **Red Latinoamericana de Fortalecimiento Ciudadano**

Contribuye a la existencia, en América Latina, de personas y organizaciones con mayor información, organización y capacidad de planificación respecto de todos los derechos. Sus principales objetivos son: el control y la participación ciudadana para la transparencia; la probidad y el acceso a la información respecto de los planes y políticas de las instituciones públicas; la promoción de la gobernabilidad democrática y cohesión social; y el acceso a la justicia a través del extensionismo jurídico en sus diversas expresiones para la organización, empoderamiento, planificación, alianzas, incidencias políticas y desarrollo de ciudadanía.

### **Coalición Internacional para la Responsabilidad de Proteger (ICRtoP)**

Reúne a ONGs de todas las regiones del mundo para promover la Responsabilidad de Proteger (R2P) a nivel mundial, aumentar la comprensión de la norma, presionar para que existan mejores capacidades para prevenir el genocidio, los crímenes de guerra, la depuración

étnica y los crímenes de lesa humanidad, y movilizar a las ONGs para que impulsen la acción para salvar vidas en países con situaciones específicas de R2P.

### **Coordinadora Regional de Investigaciones Económicas y Sociales (CRIES)**

Establecida en Managua, en 1982. Es una red de más de 70 centros de investigación, think tanks, ONGs, fundaciones, asociaciones profesionales, expertos y académicos de América Latina y del Caribe. Su mandato es promover la investigación económica, política, medioambiental y social así como la participación en el debate público, el empoderamiento y la incidencia de la sociedad civil en la agenda regional y global.

Acciones de Semillas para la Democracia:

- Investigación sobre Conflicto y Violencia en Paraguay. El informe analiza la implantación del modelo de agro explotación intensiva y extensiva de la tierra, los posibles espacios de conciliación, escenarios positivos y negativos, focos de conflicto entre sectores de la sociedad. El informe fue realizado por Fernando Martínez y Hugo Ferreira.



### **MISIÓN**

**Organización civil sin fines de lucro que tiene por objetivo principal el mejoramiento de la calidad de la democracia, a través de la promoción de la participación ciudadana, la equidad social y el ejercicio responsable del gobierno.**

### **VISIÓN**

**Ser una organización al servicio del bien común, responsable, transparente, respetuosa de los derechos humanos y la dignidad de las personas.**

---

Dirección Ejecutiva: Marta Ferrara  
Dirección Ejecutiva adjunta: María Jesús Bogado

Ayolas 895 esq. Piribebuy  
Tel: (59521) 446 214 - (59521) 452 973  
semillas@semillas.org.py  
www.semillas.org.py  
<http://www.facebook.com/SemillaspyAsunción> - Paraguay  
<http://www.flickr.com/photos/semillaspy/>  
<https://twitter.com/semillaspy>  
Asunción - Paraguay